

5 Jaarlijks Beleidsplan Tennisvereniging Smash Easterein

1. Voorwoord.

2. Missie en Visie.

- 2.1 Missie.
- 2.2 Visie.

3. TV Smash anno 2015.

- 3.1 Korte terugblik.
- 3.2 Actuele situatie.
- 3.3 Externe factoren.
- 3.4 Interne factoren.
- 3.5 SWOT analyse TV Smash.

4. Strategische Doelstellingen.

- 4.1 Technisch.
- 4.2 Facilitair.
- 4.3 Sponsoring & Communicatie.
- 4.4 Algemeen.
- 4.5 Financieel.

5. Organisatiestructuur TV Smash Easterein.

- 5.1 Dagelijks Bestuur.
- 5.2 Commissies.
- 5.3 Overige organisatorische instanties.
- 5.4 Overlegvormen.
- 5.5 Organigram.

6. Actieplan 2015-2020.

- 6.1 Technisch.
 - 6.1.1 Doelstellingen 2015-2020.
- 6.2 Facilitair.
 - 6.2.1 Doelstellingen 2015-2020.
- 6.3 Sponsoring & Communicatie.
 - 6.3.1 Doelstellingen 2015-2020.
- 6.4 Algemeen.
 - 6.4.1 Doelstellingen 2015-2020.
- 6.5 Financieel.
 - 6.5.1 Doelstellingen 2015-2020.

7. Versiebeheer.



1. Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan 2015-2020 van Tennisvereniging Smash Easterein. Met dit beleidsplan wil het bestuur de koers aangeven welke de vereniging de komende jaren wil varen. Het beleidsplan is bedoeld om voor elke belanghebbende het beleid inzichtelijk te maken. Tevens vormt het beleidsplan een 'stok achter de deur' voor het bestuur en commissies om te werken aan de plannen die we voor ogen hebben. De laatste 5 jaar is hard gewerkt aan onderzoek van nieuwbouw dan wel renovatie van ons clubhuis, uiteindelijk resulterend in de uitvoer van een grondige en succesvolle renovatie. Het op peil houden van het ledenbestand verdient nog altijd de aandacht maar het huidige aantal bevindt zich op een acceptabel niveau maar groei richting 70 tot 80 leden is zeker welkom. Dit beleidsplan wordt goedgekeurd door de Algemene Ledenvergadering, een plan waar dus iedereen achter staat!

Namens het bestuur van Tennisvereniging Smash Easterein,

Berend Santema, voorzitter
Pieter Jan Hofstee, secretaris

2. Missie en Visie.

2.1 Missie.

De missie van Tennisvereniging Smash Easterein, vertegenwoordigt het bestaan van onze vereniging.

Tennisvereniging Smash Easterein wil een tennisvereniging zijn, die mensen van verschillende leeftijden bij elkaar brengt om te tennissen in een gezellige sfeer, waar een ieder op zijn of haar eigen manier speelt, van recreatief tot prestatief. Het hoofddoel van TV Smash Easterein is dat er tennis gespeeld wordt in een gezellige, informele en ongedwongen sfeer en zich daarmee kan onderscheiden ten opzichte van andere sportverenigingen in Easterein en tennisverenigingen in- en rondom Littenseradiel.

Tennisvereniging Smash Easterein wil een unieke plaats innemen in Easterein en daarbuiten, gekenmerkt door haar eigen identiteit en onafhankelijkheid.

2.2 Visie.

Door middel van een visie wil het bestuur de richting aangeven voor de komende jaren:

- TV Smash moet een vereniging zijn met een open karakter, het moet een ontmoetingsplaats worden voor jong en oud.
- De vereniging biedt ruimte aan zowel recreatieve als prestatieve leden en we willen dat deze leden zich dan ook thuis voelen bij onze vereniging.
- Vanuit deze gedachte, dienen (voldoende) activiteiten en faciliteiten op deze verschillende doelgroepen binnen de vereniging te worden afgestemd.
- Door het kleine aantal leden, heeft de vereniging beperkte financiële middelen. Betrokkenheid, inzet en zelfwerkzaamheid van de eigen leden speelt een grote rol.



www.tvsmash-easterein.nl

- Het jaarlijkse Smash invitatietoernooi, heeft een spilfunctie binnen TV Smash en staat rondom bekend als een begrip. De organisatie van dit toernooi dient te allen tijden gewaarborgd te blijven. De aanwas van jeugdleden binnen het doelgebied van TV Smash, valt keer op keer tegen. De komende jaren zal naar samenwerking moeten worden gezocht met andere tennisverenigingen om het summiere aantal jeugd-tennissers, toch de kans te geven om de sport te leren en te beoefenen.
- Een goede accommodatie is één van de pijlers van de vereniging. Waar een grondige renovatie van het clubhuis in 2013 en 2014 succesvol heeft plaatsgevonden, wordt nu de aandacht gevestigd op verlenging van de levensduur van de huidige banen, dan wel het aanleggen van nieuwe gravelbanen of andere baansoorten.
- Interactie met de leden. De komende jaren zal goed geluisterd moeten worden naar de wens van de leden, het bestuur zal alles in het werk stellen om de beoogde doelstellingen waar te maken.

3. TV Smash anno 2015.

3.1 Korte terugblik.

Het ontstaan van TV Smash Easterein gaat terug naar 1973 toen voetbalvereniging SDS een tennisclub oprichtte. Er werd eerst één baan aangelegd die tevens diende als oefenveld voor de voetballers. Toen in 1976 het oefenveld gerenoveerd werd, kon de tennisclub een eigen hoekje krijgen in de vorm van 3 officiële tennisbanen naast de sporthal, nu ook nog de thuisbasis van TV Smash.

Omdat het ledenaantal van de tennisclub SDS behoorlijk toenam, werd het tijd een eigen tennisvereniging op te richten. In 1983 werd bij de notaris, tennisvereniging Smash vastgelegd.

Een keet, was in beginsel het 'honk' voor TV Smash waar de '4^e set' werd gespeeld. In 1990 werd de oude kantine van Tennisvereniging de Bontekoe uit Leeuwarden, voor 1000 gulden overgenomen en met behulp van vrijwilligers geplaatst. De tennisvereniging beschikte nu over eigen kleedkamers en een kantine.

Al in een vroeg stadium, was TV Smash deelnemer aan de KNLTB regiocompetitie met diverse teams. Tevens werd jaarlijks het DETACH toernooi gehouden. Waar het DETACH toernooi eerst een officieel bondstoernooi was, is het toernooi overgegaan in een invitatietoernooi, het tegenwoordige 'SMASH toernooi'.

3.2 Actuele situatie.

TV Smash Easterein is een financieel gezonde vereniging met 66 leden (peildatum 13-12-2015). De vereniging beschikt over 3 gravelbanen en een clubhuis met kleedkamers en kantine.

Onderhoud aan banen en clubhuis wordt vooral door vrijwilligers uitgevoerd waarbij het grote baanonderhoud aan het begin van het seizoen wordt uitbesteed.



Aan het begin van elk seizoen wordt een clubblad uitgegeven met hierin de belangrijkste activiteiten voor het komende jaar, contactinformatie e.d. Verder worden de leden van nieuws voorzien d.m.v. E-mail nieuwsbrieven die tijdens het seizoen regelmatig verschijnen.

Tevens beschikt de vereniging over een eigen website.

Het ledenbestand is als volgt samengesteld:

	Junior	Senior	Totaal
Man	2	40	42
Vrouw	1	23	24
Totaal	3	63	66

Peildatum 13 december 2014

De bestuursstructuur van TV Smash Easterein staat in hoofdstuk 5 beschreven.

3.3 Externe factoren.

Hieronder staan een aantal externe factoren genoemd, die invloed (kunnen) hebben op de ontwikkeling van TV Smash Easterein.

3.3.1 Demografische ontwikkelingen. (ontwikkelingen in de maatschappij)

- Vergrijzing.
- Individualisering.
- Kleinere gezinnen.

3.3.2 Politieke, economische en sociale ontwikkelingen.

- Afname van subsidies. (eigen broek ophouden)
- Wet- en regelgeving.
- Individualisering en daardoor afname van het 'clubgevoel' en daarom minder vrijwilligers beschikbaar.
- Concurrentie van andere sportverenigingen, grote keuze in verschillende vormen van sport.
- Toename mobiliteit. Minder afhankelijk van 'eigen dorp'.

3.3.3 Technologische ontwikkelingen.

- 4 Email en internet.
- 5 Automatisering.

3.3.4 Ontwikkelingen in de (tennis) sportmarkt.

- Invloed en betrokkenheid van de KNLTB.
- Nederland levert al jaren geen topspelers meer waardoor vooral de jeugd, tennis onvoldoende als een populaire sport ziet.
- Aandacht voor gezondheid en het verminderen van gezondheidsrisico's, neemt in de maatschappij een steeds permanentere rol in.



3.3.5 Ontwikkelingen in het gedrag van de sporter.

- Jeugd heeft veel keuze in verschillende vormen sport. In Easterein wordt jeugd voornamelijk opgevoed met voetbal, kaatsen en volleybal.
- Individualisering en hierdoor minder 'clubgevoel'.
- Consument wordt kritischer, willen waar voor hun geld.
- Iedereen heeft het druk.

3.4 Interne factoren.

Een algemene trend die ook te zien is bij TV Smash Easterein, is de terugloop van het aantal beschikbare vrijwilligers. Door een aantal bovengenoemde externe factoren is deze trend verklaarbaar.

Ondanks voldoende inspanningen, is het aantal jeugdleden bij TV Smash bijna verwaarloosbaar en verdient het de aandacht om de strategie hiervoor aan te passen.

3.5 SWOT Analyse TV Smash Easterein.

Het bestuur heeft eind 2014 een SWOT analyse (sterkte/zwakte analyse) gedaan op de vereniging. Hieronder de resultaten:

Sterke punten	Zwakke punten
<ul style="list-style-type: none"> • Sfeer en gezelligheid. • Eigen identiteit. • Onafhankelijkheid. • Laagdrempelige toenadering. • Smash Toernooi. • Eigen accommodatie. • Volledig gerenoveerd clubhuis. • Mogelijkheid tot het volgen van tennislessen. • Actief en ambitieus bestuur. • Continuïteit seniorleden. • Inzet vrijwilligers. • Competitieteams. • Verlichte banen. • Gezonde financiële situatie. • Verbeterde PR & Communicatie 	<ul style="list-style-type: none"> • Geringe subsidie. • Onevenwichtige financiële situatie, kantine inkomsten zijn grotendeels bepalend voor de omzet. • Nagenoeg geen jeugdleden. • Prestatietennis. • Onderhoudsintensieve banen. • Tennisbanen nagenoeg aan het einde van hun levensduur. • Veelal dezelfde vrijwilligers. • Jeugdactiviteiten. • Samenwerking met andere (tennis)verenigingen. • Seizoensgebonden.
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> • Meer sponsoring en subsidies aanboren. • Actiever werven van jeugd- en seniorleden. • Groei van het inwonersaantal van Easterein e.o. • Doortennissen in de wintermaanden. • Prestatiespelers aantrekken. • Benutten van kennis en kunde van leden. • Benutten van technologische mogelijkheden. • Samenwerking met andere (tennis)verenigingen. • Samenwerking met KNLTB. • Gemeentelijke fusie's 	<ul style="list-style-type: none"> • Gemeentelijke fusie's • Beschikbaarheid van vrijwilligers. • Wet- en regelgeving. • Politieke ontwikkelingen op gebied van subsidieverstrekking. • Andere sportverenigingen in Easterein. • Staat van de tennisbanen. • Instroom nieuwe leden.

4. Strategische doelstellingen.

4.1 Technisch.

De strategie voor het aantrekken van jeugdleden bij TV Smash zal grondig moeten worden herzien. Op korte termijn zal hiervoor een plan moeten worden gemaakt waarbij de focus ligt op samenwerking met andere tennisverenigingen.

Op technisch gebied dient het organiseren van activiteiten voor seniorleden te worden gecontinueerd en gewaarborgd.



Verder zal gestreefd moeten worden naar het verder laten stijgen van het ledenaantal door middel van activiteiten en acties van diverse aard, gericht op de doelgroep seniorleden.

4.2 Facilitair en facilitair technisch.

De komende jaren dient een plan van aanpak gerealiseerd te worden met betrekking tot de accommodatie.

Het clubhuis heeft een grondige renovatie ondergaan en nu dienen de pijlen gericht te worden op verlenging van de levensduur van de huidige gravelbanen dan wel aanleg van nieuwe banen, en al dan niet het aanpassen van de baansoort, onderhouds-arm en geschikt voor alle seizoenen.

Er dient gestreefd te worden naar een goede balans tussen benodigde werkzaamheden aan de accommodatie en het aantal beschikbare vrijwilligers. Met andere woorden, wanneer het aantal beschikbare vrijwilligers terugloopt, dient de onderhoudsbehoefte van de accommodatie hierop aangepast te worden.

4.3 Sponsoring & Communicatie.

De verbeterde structuur met betrekking tot het aantrekken van sponsors dient te worden gecontinueerd.

Communicatie naar leden en andere belanghebbenden dient een nog vaster karakter te krijgen waarbij gebruik wordt gemaakt van de hedendaagse communicatiemiddelen.

4.4 Financieel.

Er zal worden gestreefd naar het realiseren van een onafhankelijke en uiteraard gezonde financiële situatie. Het financiële evenwicht dient verder in balans te worden gebracht, voornamelijk de afhankelijkheid van de kantine inkomsten.

4.5 Algemeen.

Om bovengenoemde doelstellingen te kunnen bereiken, is het van belang het vrijwilligers aantal uit te breiden.

5. Organisatiestructuur TV Smash Easterein.

5.1 Dagelijks bestuur.

Het dagelijks bestuur van TV Smash Easterein bestaat uit de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.



5.2 Commissies.

TV Smash Easterein heeft een aantal commissies, de commissie voorzitters hebben zitting in het algemeen bestuur, zodoende dat het aantal bestuursleden op 7 uitkomt.

Het betreffen de volgende commissies:

- Technische Commissie.

Tennisactiviteiten, jeugdbegeleiding, competitietennis, tennislessen, Fryslan Cup.

- Facilitaire Commissie.

Inkoop kantine en schoonmaak.

- Onderhouds Commissie.

Onderhoud aan banen, gebouwen, tuin en terras.

- Sponsor Commissie.

Sponsoring en Subsidies.

5.3 Overige organisatorische instanties.

- Redactie.

Uitgave clubblad en nieuwsbrieven en internetsite.

- Ledenadministratie.

Administratie leden en uitgifte sleutels.

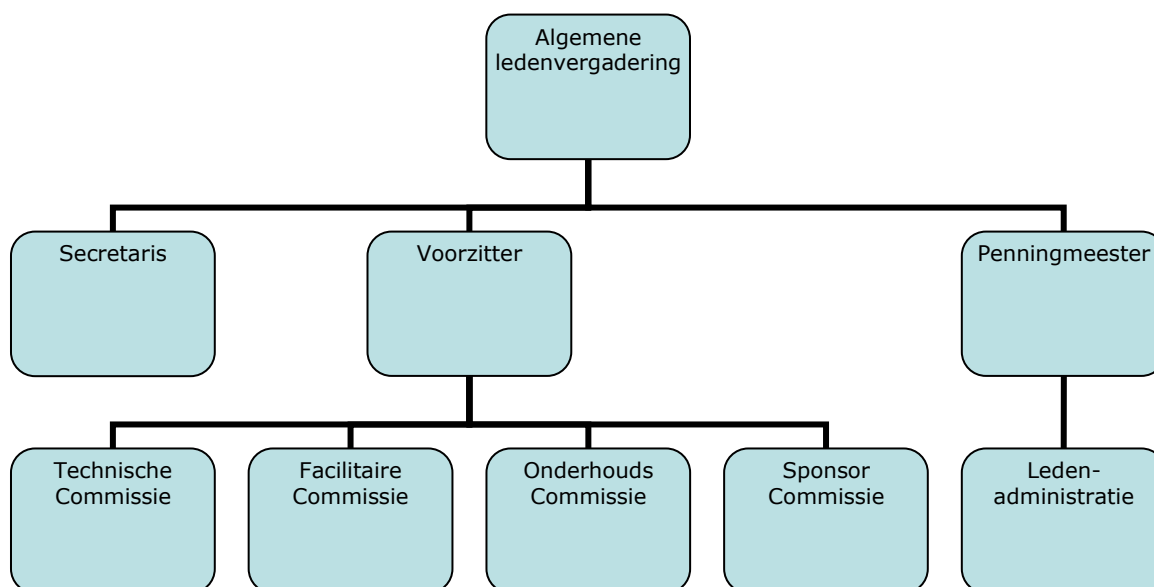
- Smash Commissie.

Organiseren van het jaarlijkse Smash Invitatietoernooi.

5.4 Overlegvormen.

Overlegvorm	Vergaderfrequentie
Algemene Ledenvergadering.	Jaarlijks in 1 ^e kwartaal.
Bestuursvergadering Algemeen Bestuur.	Minimaal 6x per jaar.
Bestuursvergadering Dagelijks Bestuur.	Afhankelijk van noodzaak.
Commissievergaderingen.	Afhankelijk van noodzaak.
Goedkeuring Financieel Jaarverslag	Jaarlijks voor Algemene Ledenvergadering.

5.5 Organigram



6. Actieplan 2015-2020.

6.1 Technisch.

6.1.1 Doelstellingen 2015-2020.

Item:	Beschrijving:	
Toernooien	<ul style="list-style-type: none"> Continuëren van het organiseren van activiteiten voor senioren. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 en verder
Jeugdbegeleiding	<ul style="list-style-type: none"> De strategie voor het aantrekken van jeugdleden bij TV Smash zal grondig moeten worden herzien. Op korte termijn zal hiervoor een plan moeten worden gemaakt waarbij de focus ligt op samenwerking met andere tennisverenigingen. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 en verder
Tennislessen	<ul style="list-style-type: none"> Continu aanbod van tennislessen in het seizoen. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 en verder
Fryslan Cup	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijkse deelname behoort niet tot de kerndoelstellingen van de vereniging. Mocht deelname toch gewenst zijn, dan zal de vereniging dit stimuleren. 	<ul style="list-style-type: none"> N/A
Competitie	<ul style="list-style-type: none"> Handhaving aantal competitieteams. Minimaal 1 competitieteam in de Hoofd, 1e of 2e klasse. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 en verder

6.2 Facilitair.

6.2.1 Doelstellingen 2015-2020.

Item:	Beschrijving:	
Banen	<ul style="list-style-type: none"> Nieuwe banen <ul style="list-style-type: none"> Projectgroep oprichten Realisatie 	<ul style="list-style-type: none"> 2015 <=2018
Accommodatie	<ul style="list-style-type: none"> Verbetering Kwaliteit verlichting Baan 1 en 2 Repareren en verbeteren hekwerk rondom tennisbanen Nieuw hekwerk tussen terras en tennisbanen 	<ul style="list-style-type: none"> 2015-2016 2015-2016 2015

6.3 Sponsoring & Communicatie.

6.3.1 Doelstellingen 2015-2020.

Item:	Beschrijving:	
Sponsors	<ul style="list-style-type: none"> Minimaal Euro 5000, - per jaar aan sponsorgeld, inclusief sponsoring Smash Toernooi. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015-2020
Subsidie	<ul style="list-style-type: none"> Subsidieplan maken voor nieuwe banen, projectgroep oprichten. 	<ul style="list-style-type: none"> 2015-2016

6.4 Financieel.

6.4.1 Doelstellingen 2015-2020.

Item:	Beschrijving:	
Financieel	<ul style="list-style-type: none">• Acceptabele verhoging contributie• Verhoging inkomsten	<ul style="list-style-type: none">• 2015-2020• 2015-2020

6.5 Algemeen.

6.5.1 Doelstellingen 2015-2020.

Item:	Beschrijving:	
Ledenaantal	<ul style="list-style-type: none">• 65-80	2015 en verder

7. Versiebeheer

1.0	December 2007	Concept beleidsplan 2008-2014	Pieter Jan en Harry
1.1	08-01-2007	Kleine tekstuele aanpassingen	Bestuur
1.2	23-01-2007	Goedgekeurd door ALV	Bestuur
2.2	24-11-2014	Concept beleidsplan 2015-2020	Harry
2.3	06-02-2015	Goedgekeurd door ALV	Bestuur